

ПАО «Мотовилихинские заводы». Построение централизованной системы управления производством на базе «1С:ERP Управление предприятием 2.0»

ПАО «Мотовилихинские заводы» одно из первых оборонных предприятий, принявших решение о применении современной отечественной системы управления на базе решения «1С:ERP Управление предприятием 2.0».

Предприятие «Мотовилихинские заводы» было основано в 1736 году, как медеплавильный завод и стало одним из градообразующих предприятий Перми.

Сегодня Холдинг объединяет металлургический комплекс, ряд направлений машиностроения, в числе которых производство нефтепромыслового оборудования, строительно-дорожной техники и военной техники, а также собственное конструкторское бюро гражданского и специального машиностроения.

«Мотовилихинские заводы» входят в число крупнейших предприятий Пермского края и традиционно представлены в рейтингах крупнейших российских компаний.

Специфика производства военной техники на предприятии имеет следующие особенности:

- тип производства: дискретное, мелкосерийное, позаказное;
- количество основных цехов, участвующих в производственном процессе – 14;
- оборудование, схожее по функциональным особенностям, объединяется в соответствующие группы (фрезерное, сверлильное, и т.д.);
- на предприятии производится, порядка 20 наименований готовых изделий;
- каждое изделие состоит в среднем из 4000 деталей;
- в среднем на 1 деталь приходится порядка 8-10 переходов между цехами;
- средний цикл производства составляет порядка 9 месяцев.

Исторически сложившаяся система управления производством имеет четыре уровня с частичной или полным отсутствием обратной связи. Номенклатурное планирование осуществляется непосредственно в цехах, что приводит к проблемам синхронизации деятельности подразделений и отсутствию единой системы управления производством в рамках всего предприятия, как следствие срыву сроков производства.

Для решения данной проблемы было принято решение о построении централизованной системы управления, синхронизирующей деятельность подразделений и балансирующей загрузку мощностей.



Работы по построению централизованной системы управления на базе решения «1С:ERP Управление предприятием 2.0» выполнены совместной рабочей группой специалистов ПАО «Мотовилихинские заводы», фирмы 1С и ГК Oxtron.

В рамках пилотного проекта были разработаны и внесены в систему порядка 15-ти отчетов для анализа производственной деятельности, в том числе специализированный отчет учитывающий производство ДСЕ в штуках и в комплектах. В систему загружены реально-существующие нормативно-справочные данные (состав изделия, маршрутно-нормативные спецификации (МНС), трудоемкость по точкам МНС, информация о технологических операциях и прочая информация). Сформированы оптимальные режимы работы Системы (периоды планирования подразделений, длительности циклов, размеры оптимальных партий и др.).

Модель управления производством, заложенная в «1С:ERP Управление предприятием 2.0», позволила реализовать следующие возможности:

1. Формирование заказов на производство (плана выпуска изделий).
2. Расчет календарного плана производства на месяц, с учетом ограничений введенных в систему (срок поставки материалов (ПКИ), доступность ключевых рабочих центров, задействованных в производственном процессе основных изделий и всех входящих в них ДСЕ).
3. Расчет номенклатурного плана производства для каждого цеха, задействованного в производственном процессе (стандартными средствами «1С:ERP Управление предприятием 2.0»).

4. Анализ сформированного системой или заданного извне графика загрузки ключевых рабочих центров (стандартными средствами «1С:ERP Управление предприятием 2.0»).

Успешно проведенная тестовая эксплуатация системы управления производством подтвердила ее жизнеспособность и необходимость использования на предприятии.

ПАО «Мотовилихинские заводы» - многопрофильное предприятие, обеспечивающее полный цикл изготовления продукции. Использование в производстве собственных заготовок (поковок, штамповок, сортового проката, стальных отливок) делает машиностроительное производство «Мотовилихи» уникальным и обеспечивает контроль качества на всех этапах. Предприятие не зависит от внешних поставщиков металла и готово предложить своим партнерам качественное оборудование и технику по конкурентоспособным ценам.

<http://mz.perm.ru>

Российская фирма «1С» основана в 1991 г. и специализируется на разработке, дистрибьюции, издании и поддержке компьютерных программ делового и домашнего назначения. Из собственных разработок фирмы «1С» наиболее известны программы системы «1С:Предприятие», а также продукты для домашних компьютеров и образовательной сферы.

Система программ «1С:Предприятие» в настоящее время применяется для повышения эффективности управления и учета более, чем в 1 000 000 организаций различных отраслей, видов деятельности и типов финансирования, и включает в себя решения для комплексной автоматизации производственных, торговых и сервисных предприятий, продукты для управления финансами холдингов и отдельных предприятий, ведения бухгалтерского учета, расчета зарплаты и управления кадрами, для учета в бюджетных учреждениях, разнообразные отраслевые и специализированные решения.

<http://1c.ru>

Группа компаний Oxtron активно работает в направлении автоматизации государственных и коммерческих организаций с помощью программных решений 1С и штата квалифицированных специалистов. Мы предоставляем качественный и оперативный сервис с учетом индивидуальных особенностей и требований заказчика.

Основные виды деятельности компании:

- создание систем класса ERP, CRM, DLP, EAM, электронного документооборота
- настройка и внедрение программных продуктов 1С
- сопровождение программ 1С
- консультации по ведению бухгалтерского, налогового, управленческого учета и ИТ-консалтинг

<http://oxtron.ru>