

ООО «УРАЛКАЛИЙ-РЕМОНТ» НА 10% СОКРАТИЛ ЧИСЛЕННОСТЬ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ПЕРСОНАЛА В РЕЗУЛЬТАТЕ ПЕРВОГО ЭТАПА РАБОТ ПО ВНЕДРЕНИЮ ERP-СИСТЕМЫ ФИРМЫ «1С»

Специалисты компании ГК Oxtron завершили консалтинговый проект на дочернем предприятии ОАО «Уралкалий» — ООО «Уралкалий-Ремонт». Результат проекта — сокращение численности управленческого персонала на 10% при сохранении эффективной системы управления.

Справка ООО «Уралкалий-Ремонт» создано в 2011 году на базе ремонтных подразделений и горно-подготовительного управления ООО «Строительно-монтажный трест «Березниковское шахтостроительное управление» и ремонтных подразделений горного цеха ОАО «Уралкалий» г. Соликамск. В настоящее время на предприятии работают более 3500 человек. Основные виды деятельности:

- оказание услуг по техническому обслуживанию и ремонту промышленного оборудования подземного и наземного комплекса ОАО «Уралкалий»;
- производство строительных металлических изделий и нестандартного оборудования;
- модернизация, монтаж и ликвидация оборудования подземного и поверхностного комплекса.

Источник: <http://www.rusprofile.ru/id/5531007>

В 2013 году руководством ООО «Уралкалий-Ремонт» было принято решение о внедрении единой информационной системы управления на базе программных продуктов фирмы «1С».

Проект был разбит на два этапа:

1. Операционный консалтинг по построению системы бизнес-процессов предприятия.
2. Внедрение комплексной автоматизированной системы на базе «1С:Управление производственным предприятием 8».

Для достижения цели первого этапа проекта были сформулированы четкие задачи:

Задача 1. Смоделировать систему бизнес-процессов «как есть»;

Задача 2. Провести оптимизацию бизнес-процессов «как будет»;

Задача 3. Создать Техническое задание, которое отразит функциональные схемы и текстовые описания функций подсистем, для их последующей автоматизации в процессе внедрения.

Применение в работе социально-инжинирингового подхода позволило вовлечь в работу сотрудников ООО «Уралкалий-Ремонт». В результате сформирована совместная рабочая группа из ключевых специалистов основных направлений численностью более 30 человек. Это позволило ускорить выполнение работ по проекту и обеспечило лояльность сотрудников к внедрению новой структурно-функциональной схемы.

Куратором проекта от заказчика стал непосредственно Директор по экономике и финансам Н.П. Письменный. Со стороны исполнителя куратором проекта стал Заместитель генерального директора, член экспертного совета 1С по производству Е.В. Юзеев.

На начальной стадии первого этапа работ было проведено интервьюирование управленческого персонала на основании специально разработанных анкет. По результатам опроса, были описаны существующие модели бизнес-процессов. Составлены карты рабочих мест персонала управления с описанием зон ответственности и функциональных обязанностей. Анализ собранного материала позволил выявить узкие места и дублирующие функции.

Сотрудниками ГК Oxtron были разработаны модели бизнес-процессов:

- ТОиР, реконструкция, монтаж, ликвидация оборудования подземного и поверхностного комплекса
- изготовление запчастей и нестандартных изделий
- капитальное строительство
- диспетчеризация производства
- материально-техническое обеспечение и логистика
- управление финансово-экономической деятельностью
- управление персоналом
- документационное обеспечение

Все разработанные бизнес-процессы были подвергнуты анализу и тестированию на пилотных подразделениях заказчика. Выверенные на практике модели утверждены и приняты заказчиком.

В общей сложности, в ходе работ было разработано, утверждено и принято заказчиком 16 моделей основных бизнес-процессов хозяйственной деятельности предприятия (Рис. 1).

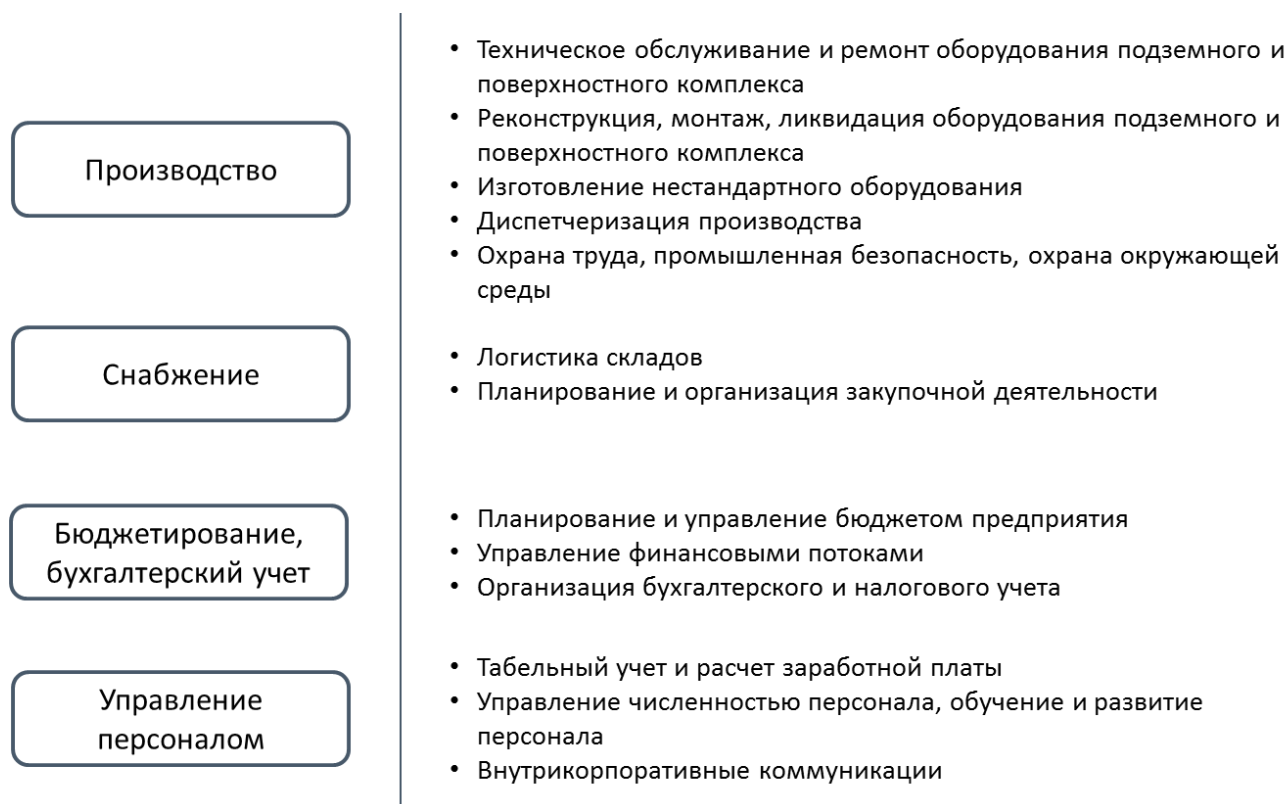


Рис. 1. Ключевые бизнес-процессы предприятия

Требования заказчика по организации эффективного производства и результаты моделирования бизнес-процессов однозначно говорили о необходимости использования программного обеспечения класса ERP. Программное обеспечение такого класса позволяет объединить в едином

информационном потоке процессы планирования производства, бюджетирования, снабжения, бухгалтерского учета, планирования загрузки персонала.

Основным критерием заказчика при выборе – соотношение цены, надежности и функциональности решения. Специалисты ГК Oxtron провели анализ представленных на сегодняшний день на рынке ERP систем. В результате, на первый план выступило решение «1С:ERP Управление предприятием 2.0». Оно обеспечивает выполнение всех бизнес-процессов промышленного предприятия с учетом норм и правил законодательной базы Российской Федерации без дополнительных затрат на адаптацию.

В завершение первого этапа представлено детальное техническое задание на интеграцию ERP системы. Разработаны эффективные модели бизнес-процессов предприятия. Выявлены дублирующие функции управленческого персонала управления, в результате чего была снижена его численность на 10% при сохранении эффективной системы управления.

Со слов директора по экономике и финансам ООО «Уралкалий-Ремонт» Н.П. Письменного: «Описание и реинжиниринг бизнес-процессов позволил оценить рациональность существующих бизнес-процессов и создать информационную основу для последующей автоматизации».

Компания ООО «Уралкалий-Ремонт» создана в 2011 году на базе ремонтных подразделений и горно-подготовительного управления ООО «Строительно-монтажный трест «Березниковское шахтостроительное управление» и ремонтных подразделений горного цеха ОАО «Уралкалий» г. Соликамск. В настоящее время на предприятии работают более 3500 человек.

ГК Oxtron — официальный партнер фирмы «1С». Работает на рынке информационных технологий с 2003 года. Основной вид деятельности: создание автоматизированных учетных систем на базе «1С», в том числе систем класса ERP, CRM, электронного документооборота; реинжиниринг бизнес-процессов. Клиенты ГК Oxtron – компании Перми и Пермского края, Москвы и Московской области, Республики Удмуртия, Башкортостана, Татарстана, Ханты-Мансийского АО, Челябинской, Кировской, Курганской областей, Дальнего Востока и Крыма.

Контактные данные: 614002, г. Пермь, ул. Чернышевского, д. 3, тел.: (342) 217-00-00.

Сайт: www.oxtron.ru, e-mail: sales@oxtron.ru.